



GESTÃO DO ESTOQUE DE PRODUÇÃO

Júnior FEI

Criado por: Alison Ferreira



Gestão de estoque de produção:

Entenda agora mesmo a sua importância!

Para que uma empresa consiga oferecer bons resultados em produtividade e satisfação dos clientes, é fundamental se atentar à gestão de estoque de produção. Ela é a chave para o sucesso de um negócio, pois permite um estoque enxuto, sempre com disponibilidade de produtos ao público e lucratividade constante.

Neste artigo, vamos apresentar algumas dicas práticas para você implementar essa gestão da forma mais eficiente possível. Interessado? Então, continue lendo!

Delimite padrões e regras

Padrões e regras são importantes porque direcionam os processos internos, garantindo a sua organização e uniformidade. O ideal, nesse sentido, é criar etapas para estruturar a logística do estoque: desde a compra de produtos, passando pela chegada das mercadorias e a sua organização (preço, entrada e saída), até as vendas e, o principal, o controle das tarefas.

Lembre-se também de registrar tudo no momento em que está gerindo os produtos. Caso deixe isso para depois, as chances de você esquecer algo e falhar no controle, tendo gastos que não estavam nos planos, são maiores.

Negocie com seus fornecedores

Outro fator importantíssimo quanto falamos em gestão de estoque de produção são os fornecedores do seu negócio. Afinal, um bom parceiro é sinônimo de qualidade tanto na entrega da mercadoria quanto no preço.

Na hora de fechar os seus fornecedores, procure aqueles que sejam mais flexíveis a negociações e rápidos na entregar das mercadorias. Assim, você

evita situações que prejudiquem o bom funcionamento da sua empresa no futuro.

Use a tecnologia a seu favor

Existem hoje diversas opções de software capazes de auxiliar — e muito — a gestão do estoque. Por meio deles, é possível ter um controle preciso de todas as etapas de um processo, acompanhando alterações e avisado quando há falta de materiais ou produtos com pouca saída.

Vale dizer, é claro, que o uso de software desse tipo não resolverá todos os seus problemas. Ainda assim, ele pode auxiliar você a tomar decisões mais seguras com relação ao seu estoque.

Aplique a curva “ABC”

A curva ABC é um método muito utilizado para analisar todas as vendas, estoques e compras realizadas pela empresa — em suma, toda movimentação financeira da sua organização pode ser controlada por esse método.

Na prática, ele está ligado ao controle do fluxo de caixa, àquilo que entra e sai da empresa. Com relação ao estoque, essa análise pode ser feita da seguinte forma:

- A – os principais produtos do estoque, aqueles itens que não podem faltar;
- B – os produtos considerados de grande valor econômico, mas que ainda têm menos importância do que os representados pela letra A;
- C – produtos menos valiosos. Costumam representar cerca de metade do estoque, em volume, mas apenas 5% dele em questão de valores.

Por fim, além das dicas que citamos até aqui, também é muito importante fazer uso do mapeamento de processos. É por meio desse modelo que as empresas conseguem buscar melhores resultados, pois ele visa o seu desempenho utilizando um fluxo de atividades bem planejado. Pense nisso!

Gostou da leitura? Como vimos, a busca constante de melhorias no estoque é indispensável para se ter lucratividade e boa produtividade. Então, não hesite em buscar o auxílio de pessoas especializadas na gestão de estoque de produção, como a Júnior FEI.

Entre em contato conosco e veja como podemos lhe ajudar!.