

# ANÁLISE DE TEMPOS E MÉTODOS

---

---

Júnior FEI

Criado por: Alison Ferreira



# Análise de Tempos e Métodos

o que é a Cronoanálise e como aplicar na sua empresa

A Cronoanálise é uma ferramenta para analisar os tempos em que as atividades são realizadas durante o processo produtivo de uma empresa.

Com a pergunta principal respondida, nesse artigo vamos ver uma visão geral dessa ferramenta que visa aumentar a produtividade e a lucratividade de indústrias.

O objetivo é que você entenda o que é a Cronoanálise industrial, para que serve, quais são seus objetivos e como aplicar na sua indústria.

Vamos lá para as informações e prepare seu caderninho de anotações para colocar a ferramenta em prática:

## O que é cronoanálise?

Como disse anteriormente, a Cronoanálise é uma ferramenta de gestão para analisar os tempos em que as atividades são realizadas durante o processo produtivo de uma empresa.

Essa metodologia foi originalmente criada pelos engenheiros americanos Frank Gilberth e Fredereick Taylor.

Eles perceberam que o tempo era a principal variável na busca por mais produtividade e eficiência na linha de produção de uma indústria.

Por isso eles se dedicaram a analisar os tempos gastos no processo produtivo e para assim entenderem melhor a linha de produção e então poderem melhorá-la.

O objetivo é entender quanto tempo cada etapa leva para ser concluída e assim otimizar todas as etapas em que há espaço de melhoria.

## Quais são os benefícios da cronoanálise?

Os benefícios da cronoanálise são muitos e vão desde reduzir custos até a formação de indicadores de desempenho úteis para indústria.

Vamos a lista das principais vantagens da cronoanálise:

### **Aumentar o lucro reduzindo custos**

Iniciando a lista, vamos ao benefício principal que, na verdade, é o objetivo de basicamente todos os gestores: reduzir os custos e aumentar o lucro.

Para começar, a metodologia permite que os processos da indústria sejam otimizados e assim a indústria consegue ter capacidade para atender mais pedidos, o que pode gerar mais faturamento e conseqüentemente mais lucro.

Outro ponto é que ao identificar a rotina da equipe, é possível determinar melhor a remuneração paga a cada colaborador e o valor investido em máquinas.

Sendo assim, sua indústria aplica os recursos de forma mais precisa e reduz custos com colaboradores e máquinas que trazem pouco retorno.

### **Melhorar a produtividade**

O tópico anterior é basicamente uma consequência desse. Para reduzir custos e aumentar o lucro é preciso melhorar a produtividade.

E é justamente esse um dos pontos fortes da cronoanálise.

Isso porque toda a indústria busca melhorias para realizar suas tarefas no menor tempo possível.

Quando os processos são observados de perto, é possível identificar diversas oportunidades de melhoria que aumentam a produtividade da empresa.

## **Melhorar o cálculo de remuneração**

A cronoanálise permite que os gestores identifiquem melhor qual é a verdadeira capacidade produtiva de seus colaboradores e assim passam a ter uma base sólida para calcular a remuneração da equipe.

Sabendo exatamente quanto cada colaborador consegue gerar por hora, é possível aplicar remunerações mais justas tanto para o colaborador quanto para a empresa.

## **Indicadores de desempenho importantes**

Ao aplicar a cronoanálise, é possível identificar e determinar os padrões de resultados da sua produção e assim criar indicadores de desempenho.

Uma vez estabelecidos, esses padrões servem como guia para a medição de desempenho da empresa.

Com isso será possível acompanhar a produtividade da empresa e identificar problemas mais rapidamente, além de determinar metas mais realistas e precisas, que motivem a equipe a melhorar cada vez mais

## **Como aplicar a cronoanálise na sua indústria**

Apesar de não ser uma ferramenta muito complexa, é preciso seguir uma metodologia de implementação da cronoanálise para que ela funcione de forma eficaz.

Vou fazer uma explicação resumida para que você entenda quais são os passos principais dessa metodologia, confira:

### **1. Faça o mapeamento dos processos e suas etapas**

A primeira etapa da aplicação da cronoanálise é identificar e mapear todos os processos da sua indústria, inclusive as etapas que eles precisam percorrer.

Não negligencie essa etapa, já que ela será a base para toda a aplicação da cronoanálise e, se não for bem feita, provavelmente sua equipe irá se atrapalhar durante a aplicação.

Com os processos mapeados, é importante dividi-los em etapas com intervalos mensuráveis.

## **2. Mensure o tempo das tarefas**

Essa é uma das etapas mais importantes da metodologia, agora é o momento de mensurar cada etapa do seu processo.

Comece analisando colaboradores com desempenho regular, ou seja, que não há grandes variações de resultados.

Outro ponto importante é não exigir mais agilidade da sua equipe, já que o objetivo aqui é mensurar qual é o verdadeiro tempo gasto em cada atividade da sua empresa atualmente.

Para fechar, utilize uma ferramenta ou uma pessoa dedicada a mensurar esses tempos, já que se essa atividade for feita pelo próprio colaborador, poderá haver falhas na aplicação.

## **3. Identifique gargalos no processo produtivo e proponha melhorias**

Agora que você já identificou e mensurou os processos da sua indústria é possível ter uma visão muito melhor de como o tempo é utilizado na empresa.

Assim o seu objetivo agora é identificar os gargalos no processo produtivo e dar início a aplicações de ciclos de melhoria contínua. (Um bom método é o PDCA).

Algumas ideias de pontos de melhoria são:

Processos – eliminar ou melhorar etapas

Pessoas – treinar melhor a equipe e/ou criar programas de bonificações/metasp

---

Layout Industrial – organizar melhor seu espaço, máquinas e pessoas

#### **4. Crie os novos padrões de processos**

Com os gargalos identificados e as soluções pensadas, chegou a hora de passar isso para o restante dos colaboradores da indústria e de fato colocar as melhorias em prática.

Faça um treinamento com sua equipe para implantar os novos padrões no processo, que visam maior produtividade e redução de tempo/custo.

É importante considerar um tempo de adaptação até que os novos padrões estejam funcionando a todo vapor.

#### **5. Análise e acompanhamento das melhorias**

Para que a cronoanálise realmente traga um resultado duradouro para sua empresa, é preciso acompanhar as mudanças aplicadas.

Sua equipe deve agora fazer um acompanhamento constante das mudanças aplicadas e uma mensuração dos novos resultados.

Além disso, é preciso fiscalizar se as mudanças de fato estão sendo colocadas em prática. Já que essa pode ser a resposta de resultados insatisfatórios.

Quer entender melhor como a Júnior FEI pode te ajudar na cronoanálise e aumentar a produtividade do seu negócio?

Entre em contato conosco!